

Cartagena de Indias, D. T. y C., Septiembre 19 de 2011.

Señores:

TRANSCARIBE S.A.

Crespo, Cra. 5, Calle 67, No. 66 – 91
La Ciudad.-

Ref.: Observaciones a los Pre-Pliegos. Licitación Pública No. TC-LPN-002-2011

Respetados Señores,

En calidad de concesionario adjudicado para los Sistemas de Recaudo, Gestión de Flota e Información al Usuario del Sistema Integrado de Transporte Masivo Transcaribe de la ciudad de Cartagena, y en el interés de interactuar con todos los concesionarios del sistema, de manera abierta y transparente y colaborar en la mejor delimitación de los alcances entre cada una de las partes, Colcard ha efectuado un estudio juicioso de los pre pliegos y demás documentos anexos publicados por ustedes en el marco de la Licitación Pública TC – LPN – 002 – 2011.

Con el ánimo de hacer un aporte respetuoso y constructivo dentro del proceso de contratación de la operación del sistema, hemos considerado pertinente elaborar una serie de observaciones a los mismos, con la finalidad de que sean tenidas en cuenta por esa entidad, y se hagan las modificaciones y aclaraciones del caso, de manera que se estructuren los pliegos definitivos teniendo en cuenta los mencionado comentarios que consideramos en beneficio de los proponentes, de TRANSCARIBE y de los demás concesionarios del Sistema.

A continuación presentamos las observaciones efectuadas sobre los documentos que han sido publicados en la licitación de la referencia:

PRE PLIEGO DE CONDICIONES

1.2. OBJETO DE LA LICITACION

El objeto del presente proceso licitatorio es adjudicar dos (2) contratos para otorgar en igual numero de Concesiones la operación del Sistema de Transporte Masivo de la ciudad de Cartagena, Transcaribe, por su cuenta y riesgo, y bajo la supervisión control e implementación de TRANSCARIBE S.A., en los términos y bajo las condiciones y con las limitaciones previstas en el presente pliego de condiciones sus adendas, en el Contrato de Concesión y en todos los demás documentos que forman parte del proceso y del Contrato.

- **ColCard:** Consideramos que dentro del objeto de la licitación se debe establecer el termino por el cual se pretenden otorgar las concesiones.

4.2.1 Descripción de los factores y acreditación

4.2.1.3 Capacidad Financiera Mínima Requerida en Función del Patrimonio Neto

4.2.1.1.1. Descripción:

El proponente deberá acreditar una capacidad financiera mínima en función de su patrimonio neto de **Treinta Mil Millones de pesos colombianos corrientes (\$30.000.000.000,00)** al treinta y uno de diciembre de 2010 o a la fecha de cierre del ultimo año fiscal en el país de origen del proponente.

- **Colcard:** En este punto consideramos que TRANSCARIBE debe solicitar que la capacidad financiera de los proponentes sea superior a 30.000.000.000.00, teniendo en cuenta que la que se esta exigiendo en los pre pliegos es muy por debajo de la inversión total que debe realizar cada operador.

4.2.1.2.1. Capital de trabajo y/o Cupo de Crédito

El proponente deberá contar con una capacidad financiera mínima en función de su capital de trabajo y/o de cupo de crédito de **QUINCE MIL MILLONES DE PESOS (\$ 15.000.000.000,00)**.-

- **Colcard:** En este punto también consideramos que TRANSCARIBE debe solicitar que los proponentes acrediten un capital de trabajo o cupos de crédito superiores a la cifra establecida inicialmente o equivalente a la rotación de la inversión.

Anexo 1 - Minuta del contrato de concesión

- **ColCard:** En la minuta del contrato de concesión (Anexo 1) no se define el autobús “busetón”, en cambio se define un autobús convencional. Se sugiere unificar criterios y definir una referencia única para el autobús de 60 pasajeros.

1.11 Características ambientales de los autobuses

1.11.1 Emisiones gaseosas

c.- El seguimiento del desempeño ambiental del Autobús se realizará con base a su consumo de combustible por kilómetro recorrido, tomando como referencia los resultados del Plan de Aclimatación. Es responsabilidad del Concesionario de Operación de Transporte la obtención de la información de consumo de cada uno de sus vehículos de manera diaria y su reporte en forma periódica a TRANSCARIBE S.A. a través del SGCO, el cual evaluará el Desempeño de los Autobuses y reportará aquellos que estén por fuera de los rangos establecidos. Además el Concesionario de Operación de Transporte es responsable por restablecer las condiciones óptimas de consumo en los vehículos que así lo requieran por medio de acciones de mantenimiento de Flota, reentrenamiento de conductores en cuanto al manejo económico, optimización de tiempos muertos, etc., so pena de las acciones pecuniarias o de inmovilización de los vehículos que impondría el sistema debido al no cumplimiento de lo anterior.

- **ColCard:** El sistema a implantar (SGCO) no tiene previsto la funcionalidad antes descrita.

1.17. Autobús Convencional

Se entiende por autobús convencional el vehículo de un (1) solo cuerpo, con una **capacidad de cuarenta y ocho (48) pasajeros** y que circula por rutas alimentadoras, complementarias y auxiliares movilizand o pasajeros con operación y tarifas integradas con las de la Operación de Transporte del Sistema Transcaribe.

- **ColCard:** Se solicita unificar criterios con el Apéndice 2, inciso 3.1: Características Generales (pág. 76): a.- “Debe ser un autobús de un solo cuerpo cuya capacidad **máxima sea de 60 pasajeros** (sentados mas de pie)”.

1.19. Autobús Articulado

Se entiende por autobús articulado, el vehículo de dos (2) cuerpos, con una capacidad que va de ciento cuarenta (140) hasta ciento sesenta (160) pasajeros y que circula por **rutas articulados**....

- **ColCard:** Se debe reemplazar “rutas articuladas” por “corredores troncales”.

1.94. Operación Troncal

Se considera operación troncal la actividad de transporte de pasajeros que deberán desarrollar cada uno de los concesionarios de la operación de transporte, mediante las **Rutas articulados** y dentro de las **vías articulados**, para el traslado de personas a través de los **corredores articulados** del Sistema Transcaribe

- **ColCard:** Se debe reemplazar “rutas articuladas” por “rutas troncales”, “vías articulados” por “vías troncales”, y “corredores articulados” por “corredores troncales”

1.134. Rutas articulados:

- **ColCard:** Se debe sustituir por la definición número 1.5.33 – “Rutas Troncales”, del documento “Pre-pliegos de operación”, que dice:

“Son las rutas que circulan por los corredores troncales del sistema Transcaribe, integrando la ciudad”.

1.151. Sistema Troncal

Es el conjunto de corredores articulados que integran el Sistema Transcaribe.

- **ColCard:** Se debe reemplazar “corredores articulados” por “corredores troncales”.

2.3 Características ambientales de los autobuses

2.3.1 Emisiones gaseosas

c.- El seguimiento del desempeño ambiental del Autobús se realizará con base a su consumo de combustible por kilómetro recorrido, tomando como referencia los resultados del Plan de Aclimatación. Es responsabilidad del Concesionario de Operación de Transporte la obtención de la información de consumo de cada uno de sus vehículos de manera diaria y su reporte en forma periódica a TRANSCARIBE S.A. a través del SGCO, el cual evaluará el Desempeño de los Autobuses y reportará aquellos que estén por fuera de los rangos establecidos. Además el Concesionario de Operación de Transporte es responsable por restablecer las condiciones óptimas de consumo en los vehículos que así lo requieran por medio de acciones de mantenimiento de Flota, reentrenamiento de conductores en cuanto al manejo económico, optimización de tiempos muertos, etc., so pena de las acciones pecuniarias o de inmovilización de los vehículos que impondría el sistema debido al no cumplimiento de lo anterior.

- **ColCard:** El sistema a implantar (SGCO) no tiene previsto la funcionalidad antes descrita.

7.1.2. Poner a disposición del Sistema Transcaribe, los autobuses requeridos para la operación de los servicios que le solicite TRANSCARIBE S.A., según las condiciones técnicas, de tipología y de dotación previstos en el presente contrato y en el apéndice 2, dentro de los ocho (8) meses siguientes a la solicitud de incorporación de la flota.

- **ColCard:** Establece esta clausula que el Concesionario de Transporte podrá a disposición de Transcaribe los autobuses dentro de los 8 meses siguientes a la solicitud de incorporación de

flota impartida por Transcaribe. En nuestro concepto esto representa un término incierto para la fecha en que el operador de recaudo recibirá los buses para la instalación de los equipos a bordo, por lo que consideramos debe existir una fecha cierta o un plazo cierto a partir del cual TRANSCARIBE debe efectuar la solicitud de incorporación de flota. Si están claros los cronogramas de entrega para Transcaribe debe estar clara la fecha a partir de la cual comienzan a correr esos ocho meses, de tal manera que el concesionario de recaudo tenga claro la fecha en que comenzará a recibir los autobuses.

7.4.1. Instalar, configurar, probar y poner en marcha a través del Concesionario de recaudo, los equipos, elementos y dispositivos pasivos y demás componentes a bordo de los autobuses descritos en el apéndice 3 Listado de Equipos, en la totalidad de buses que componen la flota de operación (la cual comprende los autobuses nuevos y los buses del Sistema colectivo que hacen parte del concesionario) con anterioridad al inicio de la operación regular.

- **ColCard:** Al establecer las obligaciones del operador de los buses, respecto a los equipos y dispositivos que se instalaran a bordo de los autobuses, le transfiere la obligación de instalar, configurar, probar y poner en marcha a través del Concesionario de Recaudo, los equipos, elementos y dispositivos que se instalaran en los buses. Consideramos que la Clausula debería establecer como obligación del concesionario de transporte, la de poner a disposición del Concesionario de Recaudo la totalidad de los autobuses que componen la flota de operación para la instalación de equipos.
- **ColCard:** Debería separarse y dejar suficientemente claro los equipos que corresponde instalar al concesionario de la operación de transporte y los que corresponde instalar al Concesionario de Recaudo, como quiera que la norma da a entender que todos se deberían instalar a través del concesionario de recaudo.
- **ColCard:** Consideramos que debe definirse claramente la fecha o el plazo con que el concesionario de operación de transporte entregara al concesionario de recaudo los autobuses para la instalación, configuración y prueba de los equipos y dispositivos a bordo de los autobuses, ya que solo habla de hacerlo con anterioridad al inicio de la operación regular, pero sin definir termino, fecha o plazo.

7.4.2. Proveer, en coordinación con el Concesionario de Recaudo, el espacio para **el recaudador abordo** en los autobuses, en el caso de requerirse por parte del Concesionario de Recaudo o de TRANSCARIBE S.A.

- **ColCard:** Se debe reemplazar “recaudador a bordo” por “la ubicación de todos los componentes del sistema de recaudo, gestión de flota e información al usuario”

7.4.9. Sin perjuicio de las sanciones a que haya lugar por el incumplimiento a las obligaciones anteriormente descritas, el CONCESIONARIO deberá responder por las sanciones pecuniarias que se le hayan impuesto al Concesionario de Recaudo, y que se deriven del incumplimiento del CONCESIONARIO de las obligaciones contenidas en el presente Contrato de Concesión.

- **ColCard:** En esta clausula se permite la posibilidad de que el Concesionario de Recaudo pueda ser multado o sancionado por el incumplimiento de obligaciones propias del transportador. Consideramos totalmente inconveniente esta clausula, como quiera que no puede concebirse la posibilidad de que el Concesionario de Recaudo pueda ser multado o sancionado por un hecho o una conducta de un tercero.

Clausula 10.- Plazo del Contrato

El plazo de duración del presente contrato de concesión será indeterminado, pero determinable según el término en el que se agoten las siguientes etapas:

10.1. La etapa Preoperativa: Es la comprendida entre la fecha de iniciación de la vigencia del contrato hasta y la fecha en la cual TRANSCARIBE S.A. verifique que el CONCESIONARIO ha dado cumplimiento a los requisitos de legalización del contrato previstos en el pliego de condiciones de la licitación pública TC-LPN-002 DE 2011 y efectivamente imparta la orden de inicio de la etapa de operación regular al CONCESIONARIO. La iniciación de la vigencia del presente Contrato de Concesión tendrá lugar en la fecha en que TRANSCARIBE S. A. verifique que el CONCESIONARIO ha dado cumplimiento a los requisitos para la legalización del presente Contrato de Concesión previstos en el pliego de condiciones de la licitación Pública No TC-LPN-002 DE 2011, momento en el cual impartirá la orden de inicio escrita al CONCESIONARIO.

- **ColCard:** Se sugiere aplicar una duración finita a esta etapa.

10.2 La Etapa de Operación Regular: Tendrá una duración de **CATORCE (14) años**, y estará comprendida entre la fecha en la cual TRANSCARIBE S.A. efectivamente imparta la orden de inicio de la etapa de operación regular al CONCESIONARIO, la cual estará sujeta a la fecha en que efectivamente se dé inicio a la etapa de operación comercial del Sistema Transcaribe para que el CONCESIONARIO inicie la operación de su flota en el Sistema Transcaribe, bajo las condiciones técnicas, económicas y operacionales previstas en el presente Contrato de Concesión previo el cumplimiento de las siguientes obligaciones: vinculación de la flota solicitada por TRANSCARIBE S.A. y la realización de pruebas efectuadas a los autobuses.

- **ColCard:** No existe claridad sobre el plazo del contrato, pues, existe una total contradicción entre esta clausula y la clausula 119 del Contrato que establece lo siguiente:

“CLAUSULA 119.- DURACION Y MODIFICACIONES A LA DURACIÓN DE LA ETAPA DE OPERACIÓN REGULAR La etapa de operación regular tendrá una duración de **VEINTICUATRO (24) años** contados a partir de la fecha de Inicio de la misma. Al final de esta etapa se suscribirá el Acta de finalización de la etapa.”

- **ColCard:** Por lo anterior, sugerimos definir claramente el plazo o término de duración de la concesión, ya que las clausulas o normas posteriores prevalecen, de manera que de quedar como está redactada la minuta del contrato se entiende que el contrato se celebra por un

término de 24 años. Igualmente, sugerimos se incluya el plazo de la concesión en los pliegos definitivos al definir el objeto de la misma.

21.7 En caso de que las condiciones comerciales lo requieran, TRANSCARIBE S.A. podrá establecer una tarifa integrada para aquellos pasajeros que deseen viajar a través de más de uno de los sistemas de transporte incorporados al servicio de TRANSCARIBE S.A.; no obstante, en este caso el Sistema Transcaribe recibirá un valor por pasajero transportado equivalente al valor de la tarifa al usuario por pasajero menos los descuentos que hayan sido aprobados para el caso en particular.

- **ColCard:** Se solicita aclaratoria de esta clausula. A que se refiere con “sistemas de transporte incorporados al servicio de TRANSCARIBE S.A.”

28.1.1 Fondo de Contingencias: La finalidad del fondo de contingencias es:

...La totalidad de los recursos residuales del Sistema Transcaribe se utilizarán para fondear la cuenta Fondo de Contingencias, administrada por la entidad fiduciaria administradora de la Bolsa del Sistema. Este procedimiento se aplicará hasta el momento en que la cuenta Fondo de Contingencias cuente con recursos equivalentes a ocho (8) semanas de operación del Sistema Transcaribe...

- **ColCard:** Si llegase a darse este caso, que finalidad tendrán los recursos residuales del sistema una vez alcanzada esta meta?

28.1.2. Fondo de Estabilización de la tarifa: La finalidad del fondo de contingencias es

- **ColCard:** Se debe reemplazar “fondo de contingencias” por “fondo de estabilización”.

28.1.2. Fondo de Estabilización de la tarifa: La finalidad del fondo de contingencias es:

c.) Los recursos del fondo de estabilización se utilizaran para el pago de los kilómetros muertos en que haya incurrido o los que llegare a incurrir el concesionario, previamente reconocidos por la entidad, de acuerdo al procedimiento establecido en el contrato de concesión.

d.) Los recursos del fondo de estabilización se podrán utilizar, para el pago de los kilómetros recorridos, los kilómetros muertos del sistema.

- **ColCard:** Se sugiere eliminar el apartado “d”, por su redundancia con el apartado “c”.

28.1.2.... El fondo tendrá una duración de la totalidad del tiempo de la etapa de implementación del sistema...

- **ColCard:** Se solicita aclarar cuál es la duración real de este fondo.

CLÁUSULA 40. ELECCIÓN DEL ADMINISTRADOR FIDUCIARIO DEL SISTEMA TRANSCARIBE S. A.

Corresponde al CONCESIONARIO adelantar el proceso de selección del administrador fiduciario del SISTEMA TRANSCARIBE, para lo cual se aplicaran las siguientes condiciones:

40.1. La selección del administrador fiduciario de los recursos del SISTEMA TRANSCARIBE se adelantara mediante un proceso de licitación privada.

40.2. El CONCESIONARIO será el gestor del proceso de selección, y en tal calidad, será quien convoque, promueva y difunda la licitación, canalice las inquietudes de los interesados, reciba las propuestas de los oferentes, comunique las decisiones y coordine el proceso de suscripción y formalización del contrato de fiducia respectivo. Los costos que genere la actividad de gestión serán asumidos por el CONCESIONARIO.

- **ColCard:** Debido a que el Concesionario de Recaudo adelanta la licitación del ente fiduciario, se solicita esta cláusula sea suprimida del presente contrato. Esto es una responsabilidad estipulada en el Contrato de Concesión del Operador de Recaudo.

47.3. El CONCESIONARIO deberá dotar el Lote de Terreno entregado con las obras, elementos y mejoras que permitan las funcionalidades descritas a continuación:

47.3.1. Deberá estar adecuadamente cercado y pavimentado.

47.3.2. Deberá contar con todos los permisos de las autoridades de planeación urbana y ambientales para su funcionamiento ordinario.

47.3.3. Deberá tener espacios que permitan el parqueo de los autobuses articulados y de alimentación mientras estén fuera del servicio.

47.3.4. Deberá tener espacios que permitan dar mantenimiento a dichos vehículos de conformidad con el Plan de Mantenimiento del presente Contrato.

- **ColCard:** Se solicita aclarar si lo anterior descrito es responsabilidad del concesionario de operación.

57. Provisión de Autobuses... “Previo a la expedición de la Solicitud de Orden de Compra de Autobuses o el documento que haga sus veces y a más tardar dentro de los cinco (5) días siguiente al cumplimiento del cierre financiero, el Concesionario deberá realizar las actividades necesarias para trasladar a los funcionarios del área de Operaciones de TRANSCARIBE S.A., a las instalaciones (fabrica) del proveedor de Autobuses Seleccionado por el Concesionario, a fin de verificar el cumplimiento de la tipología vehicular exigida y descrita en el Anexo 2, así como la disposición de la solución vehicular respecto al cumplimiento de los equipos a bordo y sus facilidades de integración a los equipos del SGCO”

- **ColCard:** Se sugiere incluir la presencia de un representante técnico del concesionario de recaudo para definir y verificar los requerimientos necesarios para asegurar la instalación del equipamiento a bordo.

CLAUSULA 66.- VINCULACIÓN DE AUTOBUSES PADRONES Y CONVENCIONALES A LA OPERACIÓN Sólo podrán vincularse a la operación los autobuses que obtengan el Certificado de Operación expedido por

TRANSCARIBE S.A., el cual será otorgado a cada autobús de manera individual, únicamente cuando se haya cumplido con los siguientes requisitos:

- **ColCard:** Se solicita incluir un protocolo para la obtención del Certificado de Operación para los autobuses del sistema de transporte colectivo que Transcaribe pretenda vincular al SITM.

69.5. En ningún caso podrá TRANSCARIBE S.A. solicitar al CONCESIONARIO el incremento del número de autobuses, cuando ya hayan transcurrido seis (6) años desde la fecha de inicio de la Etapa de Operación Regular del Contrato, salvo en el caso que el CONCESIONARIO, lo acepte expresamente y por escrito

- **ColCard:** Se recomienda eliminar esta cláusula para garantizar el desarrollo organizado de Transcaribe acorde con el crecimiento poblacional y la expansión del sistema de transporte masivo.

CLASULA 71.- PROPIEDAD DE LA FLOTA Y MECANISMOS DE FINANCIACIÓN

- **ColCard:** Se solicita la inclusión de inciso que aclare que el concesionario de recaudos solo está obligado a instalar equipos en unidades de transporte que sean de exclusiva propiedad de los concesionarios de operación.

80.2.1. Las **Rutas articulados**, auxiliares, alimentadoras y complementarias a ser atendidas;

- **ColCard:** Se debe reemplazar “rutas articulados” por “rutas troncales”.

80.5. Teniendo como base el P.S.O., al menos setenta y dos (72) horas antes de prestar cada servicio, el CONCESIONARIO deberá presentar a TRANSCARIBE S.A. la asignación de conductores y de Autobuses articulados y Alimentadores para el cubrimiento de las **Rutas articulados** y de las Rutas Alimentadoras a ser operadas.

- **ColCard:** Se debe reemplazar “rutas articulados” por “rutas troncales”.

CLASULA 86.- INTEGRACIÓN DEL SISTEMA TRANSCARIBE CON OTROS SISTEMAS DE TRANSPORTE MASIVO: Las autoridades competentes podrán incorporar al transporte y movilización de pasajeros dentro del Distrito de Cartagena y/o entre esta y sus municipios circunvecinos, otros sistemas de transporte adicionales al Sistema Transcaribe, así como determinar la integración entre el Sistema Transcaribe y el sistema de transporte colectivo, casos en los cuales TRANSCARIBE S.A., y las autoridades competentes, podrán determinar la integración tarifaria y operacional del Sistema Transcaribe con los sistemas de transporte adicionales que se desarrollen

- **ColCard:** Se solicita aclaratoria sobre los sistemas de transporte adicionales que podrán ser incorporados en Cartagena, y su afectación al SITM Transcaribe y los concesionarios asociados.
- **ColCard:** Se solicita aclaratoria sobre la posibilidad de la operación de otro sistema de transporte colectivo en la ciudad de Cartagena. Se aclara que Transporte Colectivo se refiere a un sistema como Transcaribe que cubre la zona urbana de la ciudad de Cartagena.

CLAUSULA 117.- El CONCESIONARIO deberá constituir una póliza de seguro de automóviles que amparen contra todo riesgo los Autobuses articulados y alimentadores que conforman la flota destinada a la operación de transporte del Sistema Transcaribe. (...)"

- **ColCard:** La cobertura de los seguros que se exigen en esta clausula debe extenderse al buen manejo de los equipos que instale el Concesionario de Recaudo a bordo de los buses, para que estos equipos queden amparados sobre posibles daños, hurtos y demás riesgos en los que puedan resultar gravemente afectados.
- **ColCard:** Solicitamos la exigencia de una póliza de seguros que garantice el cumplimiento de los niveles de servicio a los concesionarios de la operación de transporte, y tenga cobertura sobre los eventuales perjuicios que los operadores puedan causar al Concesionario de Recaudo con el incumplimiento de estos niveles de servicio. Se sugiere incluir los autobuses padrones en esta clausula.

Apéndice 2 - Especificaciones técnicas de los autobuses del sistema

- **ColCard:** Se recomienda revisar y corregir la numeración de todo el documento.

1.2.7.5: Gas Natural Vehicular Comprimido (pág. 7)

- **ColCard:** En el caso de que algún operador del SITM de Cartagena proponga el uso de vehículos con combustible tipo GNV, de qué manera Transcaribe prevé mitigar el rediseño y posible retraso en la construcción del Patio-Portal para incluir la instalación de sistemas de recarga de GNV?

2.2.2.10: Puertas de Servicio (pág. 64):

a.- “Las puertas de servicio deben abrirse previa activación del conductor, deben tener un testigo óptico o sonoro fácilmente identificable por el conductor sentado en su puesto de conducción (salvo que sean accionadas con los pies), en cualquier condición de iluminación ambiente, para advertir que una puerta no está completamente cerrada. Asimismo, se le debe suministrar al conductor un aviso de una falla de energía para la apertura de puertas”.

- **ColCard:** Se sugiere aclarar que cada puerta debe poder abrir de manera independiente.

2.2.2.10 Puertas de Servicio:

k.- Todos los Autobuses Padrones del Sistema TRANSCARIBE., deberán contar con Dos (2) puertas dobles de servicio de plataforma alta al costado izquierdo entre los dos ejes y Tres (3) puertas dobles de servicio de plataforma baja al costado derecho, con un ancho de 1.1 m libres y una altura libre de 1.9 m.

- **ColCard:** Se sugiere aclarar si la puerta de acceso central del lado derecho del autobús padrón es exclusiva para el ascenso y descenso de personas en silla de ruedas. Es necesario definir este punto para estimar la cantidad de contadores de pasajeros requeridos por autobús.

3.1: Características Generales (pág. 76):

a.- “Debe ser un autobús de un solo cuerpo cuya capacidad **máxima sea de 60 pasajeros** (sentados mas de pie)”.

Esta información no se corresponde con lo descrito en el punto 3.2.5 (pág. 85): Capacidad de Pasajeros, “Tener una capacidad Máxima total (pasajeros sentados y de pie) de **45 pasajeros**, para lo cual los Autobuses deberán contar con 15 sillas como mínimo...”

- **ColCard:** Se solicita la aclarar la capacidad máxima del autobús.

4.3.10: Conectividad (pág. 115)

- **ColCard:** Reemplazar "Recaudos SIT Cartagena" por "Consortio ColCard de Recaudo y Gestión de Flotas de Transporte Público"

4.4. Sensores del Autobús y Sensores de Peso (pág. 116)

4. “Los Sensores deben estar óptimamente calibrados, los datos que generen deben ser enviados a los computadores o ULACs correspondientes para su lectura, almacenamiento y disposición para la Unidad Lógica del SGCO o Unidad Integral. Si el Concesionario de Operación de Transporte deseara información de alguna de las mediciones adicionales a las que se le entregan a través de Sistema de Información de TRANSCARIBE S.A., ésta deberá adelantar a su costo las actividades necesarias para obtenerla, ya sea a través del SGCO o de un equipo de cómputo externo que conecte para tal fin, previa autorización de TRANSCARIBE S.A.”

- **ColCard:** Se solicita a Transcaribe aclarar donde se conectará este equipo que se le sugiere al Concesionario de Operación.
- **ColCard:** Igualmente se sugiere aclarar que el Concesionario de Recaudo debe validar tal protocolo para garantizar la integridad de los servicios y de la información.

6. Especificaciones técnicas de autobuses busetones implementados del Sistema de transporte público colectivo para el sistema integrado de Transporte masivo de pasajeros de Cartagena.

6.2 Características generales

7. El autobús debe ajustarse a una **capacidad aproximada de 45 pasajeros** (sentados más de pie) (pág. 126).

- **ColCard:** Se solicita este criterio sea unificado con la capacidad definida para el busetón en la sección 3.1: Características Generales (pág. 76) del apéndice 2.

13.2.6.9. Baterías (pág. 130)

- **ColCard:** Se debe incluir un inciso que aclare la responsabilidad del concesionario de operación en que tanto el sistema eléctrico como las baterías del autobús deben soportar, en capacidad, el consumo eléctrico de los componentes del sistema de recaudo, control de flota e información al usuario.

16.2.6.6. Puertas de Servicio (pág. 141)

- **ColCard:** Se debe incluir el presente inciso que aclare la definición de las puertas de servicio del autobús, tal cual se muestra en la sección 3.2.14.6 “Puertas de Servicio” del apéndice 2: “Los Autobuses Busetones del Sistema TRANSCARIBE, deberán contar con dos (2) puertas de servicio en el costado derecho de las cuales una debe estar entre ejes y la otra debe estar detrás del eje trasero o delante del eje delantero según la posición del motor, las cuales deben tener un ancho de 850 mm con su respectiva escalera para el ascenso y descenso de pasajeros, con excepción de los Autobuses accesibles, los cuales la puerta central debe poseer un elevador mecánico y este a su vez debe permitir el ascenso y descenso de pasajeros no discapacitados y su ancho libre debe ajustarse al ancho del elevador(este ancho no debe ser mayor a 1100 mm).”

- **Apéndice 3 - Lista de equipos**

2. Listado de Equipos en Autobuses

- **ColCard:** Se solicita aclaratorias de quien será el concesionario responsable de la instalación y mantenimiento del sistema de apertura de puertas.
- **ColCard:** Se presenta el cuadro corregido.

ESPECIFICACIÓN	AUTOBUSES ARTICULADOS	CANTIDAD	AUTOBUSES PADRONES	CANTIDAD	AUTOBUSES BUSETONES	CANTIDAD
A CARGO DEL CONCESIONARIO DE OPERACIÓN DE TRANSPORTE SEGÚN CONTRATO DE CONCESIÓN DE OPERACIÓN DE TRANSPORTE						
INTERFASES Y UNIDADES DE ACONDICIONAMIENTO DE AIRE	EXIGIDO	-	EXIGIDO	-	EXIGIDO	
UNIDAD LÓGICA DE ALMACENAMIENTO Y CONTROL DE MANEJO DE FLOTA	EXIGIDO	1	EXIGIDO	1	EXIGIDO	1
SISTEMAS DE DETECCIÓN DE PESO Y SENSORES DEL VEHICULO	EXIGIDO	SENSOR POR EJE	EXIGIDO	SENSOR POR EJE	OPCIONAL	-
SENSOR DE APERTURA DE PUERTAS	EXIGIDO	-	EXIGIDO	-	N/A	-
PANEL SELECTOR DE FRECUENCIAS PARA APERTURA DE PUERTAS DEL AUTOBUS Y ESTACIÓN DE PARADA	EXIGIDO	1 POR PUERTA	EXIGIDO	1 POR PUERTA IZQUIERDA	N/A	-
PANELES EXTERNOS DE INFORMACIÓN AL USUARIO	EXIGIDO	FORNTAL - TRASERO - UNO LATERAL	EXIGIDO	FORNTAL - TRASERO - UNO LATERAL	EXIGIDO	FORNTAL - TRASERO - UNO LATERAL

		POR PUERTA		POR PUERTA		
INTERFASES Y CONECTORES DE LAS ULACs Y EQUIPO DE SONIDO	EXIGIDO	-	EXIGIDO	-	EXIGIDO	-
MICROFONO AMBIENTE	EXIGIDO	1	EXIGIDO	1	EXIGIDO	1
A CARGO DEL CONCESIONARIO DE RECAUDO SEGÚN CONTRATO DE CONCESIÓN DE RECAUDO						
SENSOR CONTADOR DE PASAJEROS PUERTA TRASERA	N/A	-	EXIGIDO	1 CONTADOR DE PUERTA DOBLE	EXIGIDO	1 CONTADOR DE PUERTA SENCILLA PARA BUSETONES NORMALES ó 1 CONTADOR DE PUERTA DOBLE PARA BUSES ACCESIBLES
EQUIPO DE RADIOCOMUNICACIÓN CON MANOS LIBRES, TECNOLOGÍA TRONCALIZADA DIGITAL	EXIGIDO	1	EXIGIDO	1	EXIGIDO	1
PANEL INTERNO DE INFORMACIÓN AL USUARIO	EXIGIDO	1 POR CADA CUERPO	EXIGIDO	1	EXIGIDO	1

Apéndice 4 - Protocolo técnico de la flota

1.1 Proceso de vinculación de flota

Acreditar el Certificado de Desintegración Física y de Desvinculación de los Autobuses teniendo en cuenta que:

- Por cada Autobús Articulado que se vincule se deben presentar 7 certificados de desintegración y/o desvinculación emitidos por la entidad y/o autoridad competente
- Por cada autobús Padrón que se vincule se deben presentar 3 certificados de desintegración y/o desvinculación emitidos por la entidad y/o autoridad competente
- Por cada Busetón que se vincule se deben presentar 2 certificados de desintegración y/o desvinculación emitidos por la entidad y/o autoridad competente
- **ColCard:** Se presenta el siguiente ejemplo:

La operación regular iniciara con la siguiente cantidad de autobuses:

- i. 34 Articulados
- ii. 217 Padrones.
- iii. 227 Busetones

Por lo tanto se desvinculará la siguiente cantidad de autobuses:

- i. 238 autobuses por 34 articulados.
- ii. 651 autobuses por 217 padrones.
- iii. 454 busetones por 227 padrones.

Esto representa un total de 1343 autobuses, y según el decreto 3334 de la Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias, de fecha 15 de Marzo de 2011, la flota de autobuses actual en la ciudad de Cartagena es de 1500 unidades, y según el apéndice 3 hay aproximadamente 1580 autobuses por chatarrizar, según esto quedarían unos 237 autobuses operando paralelamente con el SITM.

1.2.7. Planes de Mantenimiento.

... “Dicha información debe permitir al Concesionario y/o a TRANSCARIBE S.A. conocer de manera constante el estado de cada uno de los elementos del vehículo que sean susceptibles de mantenimiento, a fin de programar el mantenimiento preventivo de estos. Para lo anterior, el Concesionario deberá contar con una aplicación informática que mediante el registro de cada vehículo en la base de datos, la programación de servicios, asignación de buses a servicios (recorridos), asignación de conductores a los Autobuses, **datos de Operación del Autobús reportado por el SGCO**, datos de mantenimientos preventivos y correctivos reportados por el taller del Concesionario, datos de eventos reportados por inspectores de TRANSCARIBE S.A.y/o técnicos del Concesionario, pueda, de manera inequívoca...”

- **ColCard:** Se aclara que los “datos de operación del autobús reportado por el SGCO”, se entregarán al concesionario de operación en formato estándar comercial, sin ningún tipo de requerimiento especial.

1.1.1.1.5. Modelo:

“Para los autobuses busetones que no son nuevos se tendrá en cuenta para determinar el modelo del Autobús, el año en que fue realizada la matricula inicial de dicho autobús, A partir de la cual se contabilizarán 100.000 kilómetros por cada doce (12) meses para efectos de calcular la vida útil restantes del Autobús en el Sistema Transcribe, tomando como referencia la vida útil estimada en kilómetros para cada tipología vehicular descrita en el Contrato de Concesión”.

- **ColCard:** Se solicita aclarar cómo se calcula la vida útil de la unidad, y cuál es el tope de kilómetros recorridos aceptado.

1.2.1.2. Requisitos físicos

Edad Mínima: 18 años (Art. 19 Código Nacional de Tránsito, Lea 769/2002)

- **ColCard:** Se recomienda un requerimiento especial para el cálculo la edad mínima para obtener el permiso de operar un autobús de gran tamaño (Articulado y/o Padrón), esto para maximizar la experticia de los candidatos.

Apéndice 6 - Patios y talleres

2.1.1.3.5.: Programación de los Equipos.

- **ColCard:** Reemplazar "Recaudos SIT Barranquilla" por "Consortio ColCard de Recaudo y Gestión de Flotas de Transporte Público."

Apéndice 8 - Protocolo de instalación entre concesiones

1.2. De Las Condiciones Físicas del Autobús... “El Concesionario de Operación de Transporte, debe permitir la disponibilidad de los espacios y realizar las instalaciones, muebles y demás dentro del autobús padrón, alimentador y complementarios requeridos por el Concesionario de Recaudos del Sistema TRANSCARIBE para la localización y disposición de los elementos para el adecuado funcionamiento **de un recaudador a bordo, el cual operará durante la etapa de transición de operación del recaudo, entregándolos el Concesionario de Transporte debidamente adecuados y amoblados para este efecto”.**

- **ColCard:** Se sugiere incluir al autobús articulado.
- **ColCard:** Se debe reemplazar “de un recaudador a bordo, el cual operará durante la etapa de transición de operación del recaudo, entregándolos el Concesionario de Transporte debidamente adecuados y amoblados para este efecto”, por “del sistema de recaudo, gestión de flota e información al usuario”.

1.2. De Las Condiciones Físicas del Autobús:

...”Para la instalación de los equipos y dispositivos a bordo de los autobuses, el Concesionario de Operación de Transporte deberá colocar los autobuses plenamente operativos a disposición del Concesionario de Recaudos durante un periodo mínimo de Setenta y Dos (72) horas continuas, en el lugar que disponga el Concesionario de Recaudos en los Patios y Talleres o en los que éste determine dentro del perímetro urbano de la Ciudad de Cartagena y su Área Metropolitana, previa aprobación de TRANSCARIBE S.A., en lotes conformados por un mínimo de Veinte (20) vehículos, identificados a través del número de placa y código único del vehículo, programados y notificados al Concesionario de Recaudos y a TRANSCARIBE S.A. con una antecedencia mínima de Quince (15) días hábiles...”

- **ColCard:** Con base a lo expuesto en el apéndice 9, sección 1.2 “Solicitud de Flota para la Etapa de Operación Regular”, en donde se menciona que ColCard recibirá 378 autobuses el 1ero de Octubre, y lo expresado en el párrafo anterior, ColCard debería comenzar a recibir lotes de autobuses 2 meses antes de la fecha prevista, es decir, 1ero de Agosto.

2.1.8. Conectores del MEMO.

- **ColCard:** Se solicita incluir un inciso que especifique que la interfaz de conexión para la transmisión de variables entre ambas computadoras es del tipo interfaz RS232.

3.3. Revisión y aceptación conjunta entre el Concesionario de Recaudos y el Concesionario de Transporte de las condiciones técnicas de los autobuses, como: Circuitos eléctricos, protecciones, reguladores, etc., asociadas a la disponibilidad técnica del vehículo (Ensamble de Motor, Chasis y Carrocería) Para la instalación de los equipos y dispositivos a bordo en el momento de habilitar el vehículo.

3.6. Revisión y aceptación de los espacios disponibles en la carrocería durante el momento de acople del MEMO del motor y ensamble de chasis y carrocería, para la instalación de equipos, dispositivos y para el recaudador a bordo durante la etapa de transición del CCO.

- **ColCard:** Se debe definir un protocolo de aceptación para la flota de autobuses del sistema de transporte colectivo que Transcaribe pretenda vincular al SITM.

3.1. Revisión, Ajuste y Coordinación de los Cronogramas del Concesionario de Transporte y el Concesionario de Infraestructura, con el Concesionario de Recaudos Responsable de la Integración Tecnológica del Sistema TRANSCARIBE.

... “Se prevee que las áreas a concesionar para la instalación de equipos en estaciones, portales y ductos comiencen a entregarse en octubre y los buses en diciembre, pero esto no inhabilita al Recaudador para hacer instalaciones con anticipación a la entrega total de cada uno de los espacios indicados.”

- **ColCard:** Se solicita la aclaratoria de estas fechas, incluyendo año, en contraste con los cronogramas recibidos de parte de Transcaribe.

APENDICE 11 PROTOCOLO DEL PROCESO DE REDUCCION DE OFERTA DE TRANSPORTE PUBLICO COLECTIVO:

Colcard: En este documento solicitamos se incluya un plazo determinado en el cual los proponentes se obligan a cumplir con la desvinculación de los vehículos viejos o usados del Sistema de Transporte Público Colectivo de Cartagena.

PROFORMA 7:

Colcard: Solicitamos igualmente que es esta PROFORMA, se incluya un plazo determinado de desvinculación y posterior desintegración física de los autobuses que los proponentes postularan dentro de su compromiso de reducción de la oferta de transporte publico colectivo en Cartagena.